



## Konferencja naukowa on-line

# AUDYT WEWNĘTRZNY JAKO NARZĘDZIE OPTYMALIZACJI ZARZĄDZANIA ORGANIZACJĄ W ŚWIECIE CIĄGŁEJ ZMIANY

**17 czerwca 2020****Komitet Naukowy:**

prof. dr Makary Krzysztof Stasiak  
 prof. dr hab. Krystyna Kietlińska  
 dr Wiesław Przybyła  
 dr Beata Groblewska-Bogusz  
 dr Paweł Wawrzyniak  
 dr Jarosław Sokołowski  
 dr Urszula Feliniak

dr Janusz Wdzięczak  
 dr Łukasz Zwoliński  
 dr Dorota Nawrat-Wyras  
 dr Artur Sawicki  
 mgr Magdalena Wentel  
 mgr Anna Królak

**Komitet Organizacyjny:**

dr Dorota Nawrat-Wyras AHE  
 Iwona Bogucka IIA  
 Anna Królak IIA  
 Magdalena Kowalik IIA

**Program Konferencji**

09:30 – 10:00		Rejestracja online uczestników
10:00 – 10:40		Otwarcie konferencji – Anna Królak, Koordynator Łódzkiego Koła Regionalnego IIA Polska – dr Dorota Nawrat-Wyras, Prefekt Wydziału Ekonomii i Zarządzania, Akademia Humanistyczno-Ekonomiczna w Łodzi – Prof. dr Makary Krzysztof Stasiak, Prezydent AHE – dr Łukasz Zaorski-Sikora, Prorektor ds. Kształcenia AHE – Magdalena Wentel, Kierownik Zespołu Audytu Wewnętrznego, Łódzki Urząd Wojewódzki w Łodzi – Marek Michalik, Prezes Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej

10:40 – 11:50

**Sesja I**

	10:40 – 11:00	<b>Aspekty behawioralne audytu wewnętrznego czyli szybkie zarządzanie zmianą</b> – Iwona Bogucka
	11:00 – 11:20	<b>Jak wspierać wdrożenia systemów informatycznych za pomocą audytu wewnętrznego</b> – Katarzyna Lenczyk-Woroniecka
	11:20 – 11:40	<b>Audyt jako narzędzie optymalizacji procesów zarządzania na przykładzie podmiotów leczniczych</b> – Anna Królak
	11:40 – 12:00	Przerwa

12:00 – 13:00		Sesja II
12:00 – 12.20	<b>Działalność zespołów audytowych w uczelni na przykładzie AHE w Łodzi</b> – dr Wiesław Przybyła	
12:20 – 12.40	<b>Kontrola zarządcza w kolejowych spółkach pasażerskich</b> – dr Janusz Wdzięczak	
12:40 – 13:00	<b>Audyty systemu usług szkoleniowych Polskiej Izby Firm Szkoleniowych</b> – dr inż. Mieczysław Rajkiewicz	
13:00 – 13:20	Przerwa	

13:20 – 14:30		Sesja III
13:20 – 13.40	<b>Zarządzanie relacjami i komunikacja interpersonalna w procesie audytu wewnętrznego</b> – dr Sylwia Szymańska	
13.40 – 14.00	<b>Ustalenia z audytów egzemplifikacją stanu organizacji?</b> – Jan Banaszak	
14.00 – 14.30	<b>Automatyzacja i robotyzacja w codziennym życiu kontrolera biznesowego</b> – Maciej Dziendziel, Magdalena Kordys	
14.30 – 14.45	<b>Podsumowanie konferencji</b> – dr Dorota Nawrat-Wyraz, Anna Królak	

## Konferencja będzie premiowana punktami CPE.

### Patronat Honorowy

Prezydent Akademii Humanistyczno-Ekonomicznej w Łodzi



Akademia  
Humanistyczno  
Ekonomiczna  
w Łodzi

Prezes Instytutu Auditorów Wewnętrznych IIA Polska



Instytut Auditorów  
Wewnętrznych IIA Polska

## Prelegenci



### Dr Janusz Wdzięczak

Ekonomista, historyk gospodarczy, specjalista w zakresie finansowania inwestycji oraz rynków Europy Wschodniej. Doradca przy projektach inwestycyjnych (ds. źródeł finansowania) a także restrukturyzacji przedsiębiorstw. Pracował również na stanowiskach kierowniczych w spółkach państwowych oraz prywatnych. Członek zwyczajny renomowanego ośrodka badawczego Thomas Jefferson Research Center mieszczącego się w Tbilisi. Jest absolwentem Uniwersytetu Łódzkiego na którym zdobył stopień naukowy doktora nauk ekonomicznych. Absolwent Szkoły Polsko-Rosyjskiej Uniwersytetu Warszawskiego. Wykładał gościnnie na kilku zagranicznych uczelniach. Członek Rady Naukowej Fundacji „Czyste Powietrze”, prezes Fundacji Ambitna Polska.



**Katarzyna Lenczyk-Woroniecka** – Dyrektor Wydziału Audytu Wewnętrznego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego. Wcześniej kilkuletnia praca w działach księgowych sektora prywatnego, w tym, na stanowisku Głównego Księgowego. Członek Zarządu IIA Polska, dyplomowany audytor sektora publicznego (CGAP), certyfikowany audytor Ministerstwa Finansów (698/2004), Internal Quality Assessment/Validator, posiada certyfikat zapewnienia zarządzania ryzykiem (CRMA).

Autorka m.in. artykułu „Audyty strategii województwa - aspekty praktyczne” w monografii zbiorowej pt. „Samorząd z perspektywy dwudziestolecia reformy administracyjnej i terytorialnej” z 2018 roku oraz publikacji „Audyty wdrożenia systemów klasy EZD” w miesięczniku „IT w Administracji” luty 2019. Współautorka artykułu „Pojęcie audytu w ustawie o KAS” w miesięczniku „Finanse Publiczne” w lutym 2017. Wykładowca na Uniwersytecie Wrocławskim oraz Dolnośląskiej Szkole Wyższej.

Autorka polskiego tłumaczenia Arkuszy do samooceny według metodologii IIA Global z podręcznika Quality Assessment Manual oraz podręcznika IIA Global „Rola audytu w zarządzaniu sektorem publicznym”.



### **Dr Wiesław Przybyła**

Prorektor ds. Rozwoju i kształcenia zdalnego. Doktor nauk humanistycznych, literaturoznawca – historyk i krytyk literacki, redaktor, edytor, regionalista, znawca i popularyzator e-learningu. Zajmuje się badaniem metod informatycznych w edukacji, kulturą nowych technologii w kształceniu, efektywnością nauczania języka polskiego on-line, komunikacją językową w Internecie oraz najnowszymi narzędziami e-marketingu i języka reklamy interaktywnej. Opublikował kilkadziesiąt artykułów z zakresu literaturoznawstwa XIX i XX wieku, metodyki nauczania języka polskiego, metod informatycznych w edukacji. Jest autorem cenionych publikacji dotyczących bibliologii cyfrowej i informatologii oraz metody projektowej w kształceniu e-learningowym.



### **Magdalena Kordys**

Absolwentka Wydziału Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Warszawskiego oraz Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Od blisko 10 lat zawodowo związana z firmą PKP Energetyka, aktualnie na stanowisku Kierownika Wydziału Kontrolingu Biznesowego Grupy Kapitałowej w Departamencie Kontrolingu. Najważniejsze dotychczasowe projekty to udział we wdrożeniu systemów SAP FICO oraz Hyperion Planning, udział w projekcie prywatyzacji firmy w 2015 roku (VDD oraz DD), a także transformacji funkcji kontrolingu w organizacji oraz wdrażaniu nowych standardów raportowania zarządczego.



### **Anna Królak**

Absolwentka Wydz. Lekarskiego Akademii Medycznej w Łodzi, studiów podyplomowych z audytu wewnętrznego, rachunkowości, zarządzania w ochronie zdrowia. Czynny audytor wewnętrzny z uprawnieniami MF, CGAP, QA Val, audytor wiodący systemów ISO serii 9001, biegły sądowy z zakresu audytu wewnętrznego, MBA w ochronie zdrowia. Zawodowo związana z samorządem terytorialnym na szczeblu gminnym, powiatowym i wojewódzkim. Od 2005 r. członek IIA Polska, od 2010 koordynator Łódzkiego Koła Regionalnego IIA Polska. Organizator i współorganizator szkoleń i konferencji dotyczących problematyki audytu wewnętrznego na terenie województwa łódzkiego oraz konferencji ogólnopolskich. Autorka licznych szkoleń dla jednostek sektora finansów publicznych oraz publikacji naukowych w zakresie roli audytu wewnętrznego we współczesnych systemach ochrony zdrowia.



### **Iwona Bogucka, ACO, ACE**

Wiceprezes, Członek Zarządu IIA Polska. Prawnik, specjalista prawa dowodowego, kryminalistyki oraz nauk pokrewnych. Biegły sądowy z audytu wewnętrznego, kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem. Analityk zarządzania. Posiadaczka uznanych międzynarodowych i krajowych certyfikatów dotyczących m.in. zarządzania ryzykiem, audytu wewnętrznego, kontroli wewnętrznej, compliance. Doświadczony menedżer w audycie wewnętrznym i zewnętrznym z kilkunastoletnim doświadczeniem w kluczowych obszarach zarządzania finansami. Wieloletni trener i wykładowca na studiach wyższych i podyplomowych, konsultantka, a także autorka i współautorka publikacji naukowych. Redaktor Naczelna Magazynu „Audyt i Zarządzanie” wydawanego przez IIA Polska.



### **Jan Banaszak**

Menedżer, od lat związany z energetyką i kolejnictwem, początkowo w przedsiębiorstwie PKP Energetyka, a następnie w Grupie Kapitałowej PKP Energetyka. Obecnie Dyrektor ds. Zintegrowanego Systemu Zarządzania. Specjalista w zakresie budowy sieci i urządzeń elektroenergetycznych, zarządzania produkcją i jakością oraz przedsiębiorstwem. Audytor wewnętrzny i energetyczny. Posiada wieloletnie doświadczenie zawodowe w zakresie budowy i utrzymania obiektów i infrastruktury energetycznej oraz prowadzenia ruchu i serwisu sieci elektroenergetycznych na różnych szczeblach zarządzania. Autor wdrożenia i funkcjonowania systemów zarządzania: jakością, środowiskiem, bezpieczeństwem pracy, współautor wdrożenia systemu zarządzania bezpieczeństwem w przewozach kolejowych i utrzymania pojazdów kolejowych (SMS, MMS) oraz bezpieczeństwem informacji.

### **dr Sylwia Szymańska**

Adiunkt w Katedrze Psychologii AHE, doktor psychologii. Wykładowca z kilkunastoletnim stażem w pracy akademickiej. Trener biznesu, certyfikowany coach ICC z wieloletnim doświadczeniem w prowadzeniu szkoleń dla biznesu, przedsiębiorca. Koordynator merytoryczny projektów rozwoju kompetencji kadry menedżerskiej międzynarodowych organizacji. Konsultant we wdrażaniu procesów HR, konstrukcji i adaptacji narzędzi wspierających zarządzanie pracownikami (systemy ocen pracowniczych, badań zaangażowania i opinii pracowników). Asesor w projektach selekcji, rekrutacji oraz planowania rozwoju pracowników. Coach kadry menedżerskiej.

### **Maciej Dziendziel**

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Od 3 lat zawodowo związany z PKP Energetyka, aktualnie Kierownik Wydziału Kontrolingu Biznesowego Usług i Projektów w Departamencie Kontrolingu. Wcześniej zatrudniony w KPMG, w którym realizował projekty z zakresu audytu finansowego i doradztwa transakcyjnego.

Najważniejsze dotychczasowe projekty to udział w procesie transformacji funkcji kontrolingu oraz wdrażaniu nowych standardów raportowania zarządczego w tym z zakresu wizualizacji i automatyzacji. Dodatkowo uczestniczył w wielu projektach z zakresu transformacji i tworzenia modeli biznesowych.

### **dr inż. Mieczysław Rajkiewicz**

Wieloletni wykładowca akademicki, auditor wiodący certyfikujący systemu usług szkoleniowych DEKRA, współautor prac i programów prywatyzacyjnych, restrukturyzacyjnych i naprawczych dla przemysłu, ekspert i konsultant z zakresu problematyki zarządzania w przedsiębiorstwach, praktyk gospodarczy, autor publikacji naukowych m.in. M. Rajkiewicz, R. Mikulski, Tendencje zmian w systemach zarządzania. Problemy integracji oraz wdrożenia, Monografie Politechniki Łódzkiej, Łódź 2016.

## O Instytucie Audytorów Wewnętrznych

**Instytut Audytorów Wewnętrznych (The Institute of Internal Auditors - IIA)** jest najstarszą największą na świecie organizacją, skupiającą audytorów wewnętrznych. W blisko 200 oddziałach narodowych i organizacjach afiliowanych jest zrzeszonych ponad 170 000 osób. Instytut Audytorów Wewnętrznych to światowy lider w dziedzinie normalizacji, certyfikacji, badań, kształcenia i przygotowania do praktycznego wykonywania zawodu audytora wewnętrznego. Promuje wykorzystanie wypracowanych narzędzi zarządzania dla osiągnięcia celów biznesowych oraz ustawicznie zaleca usprawnianie ładu korporacyjnego w organizacjach dla uzyskania efektu równowagi pomiędzy indywidualnymi i korporacyjnymi celami we wszelkich organizacjach.

W Polsce IIA reprezentowany jest przez Instytut Audytorów Wewnętrznych IIA Polska. Aktualnie do Instytutu Audytorów Wewnętrznych IIA Polska należy ponad 1700 osób z całego kraju i liczba ta systematycznie rośnie. Instytut na terenie kraju reprezentują i propagują jego jednostki organizacyjne - Koła Regionalne i Branżowe.

Od ponad 15 lat Instytut jest jedyną w Polsce organizacją zajmującą się kompleksowo problematyką audytu wewnętrznego, umacnianiem rangi zawodowej audytorów oraz integracją środowiska audytorskiego. Zrzesza osoby ze wszystkich sektorów gospodarki, a także pracowników naukowych. Współpracuje z administracją publiczną wszystkich sektorów, uczelniami, organizacjami zajmującymi się zarządzaniem ryzykiem oraz technologiami IT, a także z innymi instytucjami i fundacjami. Jest rozpoznawany w środowiskach wszystkich poziomów zarządzania w poszczególnych sektorach: finansowym, bankowym, ubezpieczeniowym, spółek giełdowych, przedsiębiorstw oraz publicznym. Konsekwentnie promuje i realizuje program rozwoju i szkolenia audytorów na potrzeby funkcji audytu wewnętrznego w Polsce, między innymi poprzez organizowanie konferencji i szkoleń, a także wydawanie merytorycznych publikacji. Instytut propaguje również zwiększenie zakresu działania audytora wewnętrznego oraz wzmocnienie jego roli w organizacji.

Instytut Audytorów Wewnętrznych IIA Polska jest organizacją non-profit, opiera się przede wszystkim na aktywności społecznej członków i wolontariuszy, realizujących cele Instytutu, a zyski z działalności gospodarczej przeznacza na cele statutowe Instytutu.

Łódzkie Koło Regionalne IIA Polska, którego założycielem i koordynatorem od momentu powstania w maju 2010 roku jest Anna Królak, CGAP, integruje środowisko audytorów wewnętrznych na terenie województwa łódzkiego, poprzez organizację spotkań cyklicznych, szkoleń i konferencji, zarówno w Łodzi, jak i na terenie całego kraju. Konferencja naukowa organizowana we współpracy z Akademią Humanistyczno-Ekonomiczną w Łodzi jest świetnym przykładem lokalnej inicjatywy ŁKR IIA oraz okazją do uczczenia jubileuszu 10-lecia funkcjonowania koła na terenie województwa łódzkiego.

## O Akademii Humanistyczno-Ekonomicznej w Łodzi

**Akademia Humanistyczno-Ekonomiczna w Łodzi**, najstarsza łódzka uczelnia niepubliczna, powstała z myślą o tych, którzy oczekują od studiów czegoś więcej. Którzy pragną zdobywać nie tylko wiedzę, lecz również myślą o twórczym rozwoju osobowości oraz o zdobyciu umiejętności i kompetencji komunikacyjnych. Właśnie dla nich opracowaliśmy i wdrożyliśmy unikalną metodę kształcenia, wychodząc tym samym poza przyjęte ramy edukacji wyższej. Przez cały tok studiów odbywają się zajęcia z technologii kreatywności, która pozwala naszym absolwentom zostać umyślnymi kreatorami i zdobywać lepszą pracę lub zwiększać zyski w swoim biznesie.

Naszą akademicką misję realizujemy od prawie 28 lat. Przez ten czas staliśmy się rozpoznawalną, cieszącą się zaufaniem i dobrymi opiniami Uczelnią, której mury opuściło prawie 85 tysięcy absolwentów z Polski oraz zagranicy. Obecnie realizujemy nauczanie na ponad dwudziestu kierunkach studiów pierwszego i drugiego stopnia oraz jednolitych magisterskich. Wśród nich znajdują się tak popularne kierunki, jak informatyka, pedagogika, psychologia, ekonomia, zarządzanie, pielęgniarstwo, transport czy bezpieczeństwo wewnętrzne. Absolwenci, którzy chcą zwiększyć swoje kompetencje, mogą skorzystać z oferty ponad stu zróżnicowanych studiów podyplomowych. Zajęcia w AHE prowadzimy w trybie stacjonarnym, niestacjonarnym, jak i formule on-line, której jesteśmy w Polsce prekursorem. Główna siedziba Akademii wraz z zapleczem dydaktycznym są zlokalizowane w Łodzi w odrestaurowanych, klimatycznych budynkach pofabrycznych. Uczelnia posiada również filie oraz ośrodki regionalne, które świadczą usługi studentom z całego kraju. Jesteśmy obecni w Warszawie, Sieradzu, Świdnicy, Trzciance, Wieluniu, Wodzisławiu Śląskim, Jaśle i Grudziądzu. Ci, którzy chcą zwiększyć wartość swojego dyplomu, mogą wybrać studia w języku angielskim.